



Reprendre un commerce ou une entreprise artisanale

LA PRESENTATION DE PROJET



Reprendre un commerce ou une entreprise artisanale

Intervenants

- **Martine ELART** CRMA14 chargée de Transmission/Reprise
- **M. Christophe GUESDON** Expert-PRO BRED
- **Igor VAUTIER** Expert Comptable BASIC COMPTA



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  CRÉA

5^{ème} ÉDITION

Salon Régional de la Création, Reprise & Transmission d'Entreprise

PARC DES
EXPOSITIONS
CAEN

www.planetecrea.com

Présenter son projet de reprise

- Pourquoi établir un dossier de reprise
- La composition du dossier
- Présenter son projet



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  CRÉA

5^{ÈME} ÉDITION

Salon Régional de la Création, Reprise & Transmission d'Entreprise

PARC DES
EXPOSITIONS
CAEN

www.planetecrea.com

Présenter son projet de reprise

POURQUOI ETABLIR UN DOSSIER DE REPRISE ?

Objectifs :

- Synthétiser le travail d'analyse des différents aspects du projet de reprise
- Présenter la maturité de son projet aux différents partenaires
- Obtenir des financements



Présenter son projet de reprise

POURQUOI ETABLIR UN DOSSIER DE REPRISE ?

Le dossier doit être clair, concis et complet

Il doit mettre en avant les points forts du projet



Présenter son projet de reprise

LA COMPOSITION DU DOSSIER

- Présentation du repreneur
- Présentation de l'entreprise
- Présentation du projet



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  CRÉA

5^{ÈME} ÉDITION

Salon Régional de la Création, Reprise & Transmission d'Entreprise

PARC DES
EXPOSITIONS
CAEN

www.planetecrea.com

Présenter son projet de reprise

LA COMPOSITION DU DOSSIER

Présentation du repreneur

- Formation et expérience professionnelle
- La motivation et les objectifs
- Les aides possibles

Objectifs :

Faire apparaître la cohérence de votre projet par rapport à votre personnalité , vos compétence, votre entourage et ... vos contraintes personnelles



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  **CRÉA**

5^{ÈME} ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES
EXPOSITIONS
CAEN**

www.planetecrea.com

Présenter son projet de reprise

LA COMPOSITION DU DOSSIER

Présentation de l'entreprise

- Analyse du marché
- Diagnostic interne de l'entreprise
- Analyse financière



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  CRÉA

5^{ÈME} ÉDITION

Salon Régional de la Création, Reprise & Transmission d'Entreprise

PARC DES
EXPOSITIONS
CAEN

www.planetecrea.com

Présenter son projet de reprise

LA COMPOSITION DU DOSSIER

Présentation de l'entreprise

Analyse du marché et de la concurrence

- Description du (ou des) produit(s) et/ou prestation(s)
- Caractéristiques de la demande et les perspectives de consommation
- Analyse du CA (activité saisonnière, type de clientèle, prix et tarif ...)
- Emplacement (zone de chalandise, environnement immédiat, modification des plans de circulation...)



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  CRÉA

5^{ÈME} ÉDITION

Salon Régional de la Création, Reprise & Transmission d'Entreprise

PARC DES
EXPOSITIONS
CAEN

www.planetecrea.com

Présenter son projet de reprise

LA COMPOSITION DU DOSSIER

Présentation de l'entreprise

Diagnostic interne de l'entreprise

Moyens de production :

- analyse de la structure juridique, type de bail ...
- liste du matériel repris, état du matériel...
- descriptif des locaux, adaptabilité des locaux ...
- fournisseurs : qualité des produits, délai de livraison, délai de règlement, autres avantages ...



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  CRÉA

5^{ÈME} ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

PARC DES
EXPOSITIONS
CAEN

www.planetecrea.com

Présenter son projet de reprise

LA COMPOSITION DU DOSSIER

Présentation de l'entreprise

Diagnostic interne de l'entreprise

Moyens humains :

- Age, ancienneté, formation des salariés
- Organisation structurelle : rôle du chef d'entreprise et de son conjoint, organisation de la production



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  CRÉA

5^{ÈME} ÉDITION

Salon Régional de la Création, Reprise & Transmission d'Entreprise

PARC DES
EXPOSITIONS
CAEN

www.planetecrea.com

Présenter son projet de reprise

LA COMPOSITION DU DOSSIER

Présentation de l'entreprise

Analyse financière

- Analyse de l'impact du diagnostic sur la valorisation de l'entreprise
- Diagnostic juridique et financier
 - => appréhension des risques
 - management et ressources humaines
 - propriété des actifs et financements
 - risques divers



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  CRÉA

5^{ÈME} ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

PARC DES
EXPOSITIONS
CAEN

www.planetecrea.com

Présenter son projet de reprise

LA COMPOSITION DU DOSSIER

Présentation de l'entreprise

Analyse financière

- Retraitements
 - Rémunération /charges sociales du dirigeant
 - Crédits-baux
 - Corrections diverses (loyer...)
- Valorisation par 3 méthodes minimums



Présenter son projet de reprise

LA COMPOSITION DU DOSSIER

Analyse financière

Etablir un plan de financement

Objectifs :

- Présentation chiffrée
- Vérifier la cohérence et la vraisemblance du projet



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  CRÉA

5^{ÈME} ÉDITION

Salon Régional de la Création, Reprise & Transmission d'Entreprise

PARC DES
EXPOSITIONS
CAEN

www.planetecrea.com

Présenter son projet de reprise

LA COMPOSITION DU DOSSIER

La présentation de l'entreprise sur ces 3 points :

- analyse du marché et de la concurrence
- diagnostic interne de l'entreprise
- analyse financière
- Nécessite l'appui du cédant et un travail de recherche et de documentation
- Permet de dégager les points forts et les points faibles de l'entreprise

Les différents points d'analyse cités précédemment constituent des exemples. L'étude de l'entreprise cible doit être adaptée à ses caractéristiques



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  **CRÉA**

5^{ÈME} ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES
EXPOSITIONS
CAEN**

www.planetecrea.com

Présenter son projet de reprise

PRÉSENTER SON PROJET

- **Présentation de la cohérence et la vraisemblance du projet**
- **Présentation chiffrée**



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  CRÉA

5^{ème} ÉDITION

Salon Régional de la Création, Reprise & Transmission d'Entreprise

PARC DES
EXPOSITIONS
CAEN

www.planetecrea.com

Présenter son projet de reprise

PRÉSENTER SON PROJET

Objectifs :

- Convaincre ses interlocuteurs
- Solliciter des aides financières
- Présenter son projet aux partenaires de l'entreprise : associés, fournisseurs, ...



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  **CRÉA**

5^{ÈME} ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES
EXPOSITIONS
CAEN**

www.planetecrea.com

Présenter son projet de reprise

PRESENTER SON PROJET

Présentation chiffrée

PROJET DE FINANCEMENT

- Acquisition proprement dite et frais induits
- Investissements complémentaires
- Stock et trésorerie de début d'activité



COMMENT ON PAIE



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  CRÉA

5^{ÈME} ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

PARC DES
EXPOSITIONS
CAEN

www.planetecrea.com

Présenter son projet de reprise

PRESENTER SON PROJET

Présentation chiffrée

ETATS FINANCIERS PREVISIONNELS SUR 3 ANS

- Bilan, compte de résultat, tableau de financement
- Seuils de rentabilité économique et financiers
- Prévisions de trésorerie MENSUELLE



COMMENT ON REMBOURSERÁ



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  **CRÉA**

5^{ème} ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES
EXPOSITIONS
CAEN**

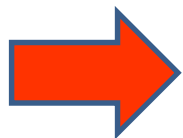
www.planetecrea.com

Présenter son projet de reprise

PRÉSENTER SON PROJET

LE RÔLE DU BANQUIER

- Evaluer le professionnalisme du porteur de projet (diplôme(s), parcours professionnel ...)



ADEQUATION EN EXPERIENCE ET METIER



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  **CRÉA**

5^{ÈME} ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES
EXPOSITIONS
CAEN**

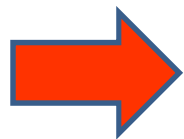
www.planetecrea.com

Présenter son projet de reprise

PRESENTER SON PROJET

LE ROLE DU BANQUIER

- Mesurer ses motivations
- Ecouter son projet d'entreprise et les conditions de son installation



**DETERMINE L'APTITUDE A
DEVENIR CHEF D'ENTREPRISE**



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  **CRÉA**

5^{ÈME} ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES
EXPOSITIONS
CAEN**

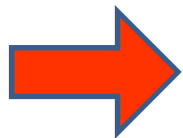
www.planetecrea.com

Présenter son projet de reprise

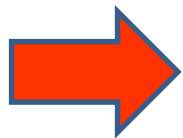
PRÉSENTER SON PROJET

LE RÔLE DU BANQUIER

Apprécier la valorisation de l'affaire
(avec le dossier complet)



Vérification de la réalité du prix



Evaluer le prévisionnel d'exploitation sur 3 ans réalisme, rentabilité, structure de l'affaire, point mort, et seuil de rentabilité



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  CRÉA

5^{ÈME} ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

PARC DES
EXPOSITIONS
CAEN

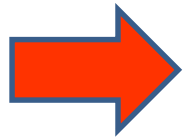
www.planetecrea.com

Présenter son projet de reprise

PRÉSENTER SON PROJET

LE RÔLE DU BANQUIER

- Prendre connaissance des besoins de financements
- Regarder le niveau d'apport personnel (norme 20 %)



**Apporter des solutions de financement en respectant
la CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT**



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  **CRÉA**

5^{ème} ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES
EXPOSITIONS
CAEN**

www.planetecrea.com

PRESENTER SON PROJET

Présenter son projet de reprise

LE RÔLE DU BANQUIER

Ce qui peut être financé

OBJET	DUREE MAXI
Terrain Construction Murs	15 ans
Rachat de parts Fonds / Droit au bail / Licence Travaux	7 ans
Matériel/Outillage Mobilier Véhicule	5 ans



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  CRÉA

5^{ÈME} ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

PARC DES
EXPOSITIONS
CAEN

www.planetecrea.com

PRESENTER SON PROJET

Présenter son projet de reprise

LE ROLE DU BANQUIER

Les crédits d'investissement

- PCE
- Prêt Transmission/Reprise
- Prêts classiques
- Crédit bail



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  CRÉA

5^{ÈME} ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

PARC DES
EXPOSITIONS
CAEN

www.planetecrea.com

PRESENTER SON PROJET

Présenter son projet de reprise

LE ROLE DU BANQUIER

Les Garanties

- Assurances (DIAD IT)
- Garantie hypothécaire (si acquisition des murs)
- Gage
- Nantissement
- Caution personnelle
- Caution d'un tiers
- Société de Caution Mutuelle Artisanale (SOCAMA/SIAGI)
- OSEO/ FGIF



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  CRÉA

5^{ÈME} ÉDITION

Salon Régional de la Création, Reprise & Transmission d'Entreprise

PARC DES
EXPOSITIONS
CAEN

www.planetecrea.com

PRESENTER SON PROJET

Présenter son projet de reprise

LE ROLE DU BANQUIER

Les crédits de fonctionnement

- La Facilité de caisse
- L'escompte
- L'affacturage



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  **CRÉA**

5^{ÈME} ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES
EXPOSITIONS
CAEN**

www.planetecrea.com

PRESENTER SON PROJET

Présenter son projet de reprise

LE ROLE DU BANQUIER

Le Taux Effectif Global

	Banque X	Banque Y
Taux prêt	4,10 %	4,35 %
Assurance	?	?
Frais de dossier	?	?
Frais de garantie	?	?
TEG	4,95 %	4,80 %



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  **CRÉA**

5^{ème} ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES
EXPOSITIONS
CAEN**

www.planetecrea.com

PRESENTER SON PROJET

Présenter son projet de reprise

Qu'est-ce qu'un banquier attend de vous ?

- Visite de votre entreprise
- Bien analyser l'ensemble de votre projet
- Parlez vrai à votre banquier

Que pouvez vous attendre de lui ?

- Une écoute attentive, des conseils adaptés
- Une réponse appropriée et professionnelle
- Des délais convenus ensemble et respectés



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  **CRÉA**

5^{ÈME} ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES
EXPOSITIONS
CAEN**

www.planetecrea.com

Reprendre un commerce ou une entreprise artisanale

LA PRESENTATION DE PROJET

MERCI

DE VOTRE ATTENTION