



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE



5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

CRÉA

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

# REPRISE D'ENTREPRISE ET DE COMMERCE mode d'emploi



du 9 au 10 JUN 2011

Reprise d'entreprise et de commerce : *mode d'emploi*  
**PLANETE CRÉA**

MARCHE DES  
EXPOSITIONS  
CAEN

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## Intervenants :

- **M. Guillaume BOUET – Conseil Général du Calvados**
- **Mme Martine ELART – Chambre de métiers et de l'artisanat de région Basse Normandie – section Calvados**
- **M. Yann HOUEL – SMA BTP VIE**
- **M. Michel LE MENER – Union Régionale des Scop**
- **M. Thierry MARION - GESTELIA Expertise comptable**
- **Témoin : M. Denis BORGDORF – SARL JC LECHAUVE COUVERTURE**



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE



5<sup>ME</sup> ÉDITION

CRÉA

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

# Pourquoi reprendre une entreprise ou un commerce?



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**



5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

**CRÉA**

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## Avantages

- Taux de succès plus important
- Gain de temps
- Accompagnement du cédant
- Financement plus aisé

## Inconvénients

- Investissement initial souvent plus important
- Difficulté de réaliser le diagnostic de l'entreprise cible
- Contrainte de la reprise de certains contrats



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**  **CRÉA**

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

PARC DES  
EXPOSITIONS  
**CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## PLAN

- 1 - Genèse du projet de reprise**
- 2- La reprise d'entreprise par les salariés en SCOP**
- 3 – Diagnostic/évaluation-plan de reprise**
- 4 - La recherche de financement**
- 5 – La négociation et le passage du relais**



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  CRÉA

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## 1- GENESE DU PROJET DE REPRISE

- **Définir son projet**
- **Définir les entreprises cibles**
- **Rechercher les entreprises cibles**



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**  **CRÉA**

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

1 - Genèse du projet de reprise

## **DEFINIR SON PROJET**

Quelles motivations personnelles ?

- créer son propre emploi
- souhait ou opportunité de changer de vie,

Quelles questions se poser ?

- Avez-vous le soutien de votre entourage ?
- Quels sont vos compétences ?
- Quels sont les moyens financiers que vous souhaitez engager ?
- Quel temps avez-vous à consacrer au montage de votre projet ?
- ....



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**  **CRÉA**

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## 1 - Genèse du projet de reprise

# DEFINIR LES ENTREPRISES CIBLES

- détermination du domaine d'activité,
- la localisation de l'entreprise,
- la taille de l'entreprise ( CA, effectif....)
- la situation financière de l'entreprise
- le potentiel de développement



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**  **CRÉA**

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

1 - Genèse du projet de reprise

## **DEFINIR LES ENTREPRISES CIBLES**

### **ATTENTION !**

L'exercice de certaines activités exige la présence d'une personne possédant une qualification professionnelle dans l'entreprise.



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**  **CRÉA**

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## 1 - Genèse du projet de reprise

### **RECHERCHER LES ENTREPRISES CIBLES**

- Dissémination géographique des entreprises à reprendre
- Opacité du marché liée au souci de confidentialité du cédant
- .....



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**  **CRÉA**

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

1 - Genèse du projet de reprise

## **RECHERCHER LES ENTREPRISES CIBLES**

Pour trouver une entreprise à reprendre, plusieurs solutions :

- activer son réseau familial, amical, professionnel,
- s'adresser aux intermédiaires de la reprise d'entreprise,
- consulter les bulletins d'opportunités
- prospecter en direct les entreprises situées dans la cible



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE



5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

CRÉA

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## 1 - Genèse du projet de reprise

# RECHERCHER LES ENTREPRISES CIBLES

Les sites consulaires

[www.bnoa.net](http://www.bnoa.net)

[www.transcommerce.com](http://www.transcommerce.com)

[www.transmission-reprise.org](http://www.transmission-reprise.org)

Les sites des agents d'affaires

[www.msimond.fr](http://www.msimond.fr)

[www.guy-hoquet.com](http://www.guy-hoquet.com)

[www.century.fr](http://www.century.fr)

Les sites des « gratuits »

[www.cessionpme.fr](http://www.cessionpme.fr)

[www.leboncoin.fr](http://www.leboncoin.fr)



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**  **CRÉA**

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

1 - Genèse du projet de reprise

**RECHERCHER LES ENTREPRISES CIBLES**

**TOUTES LES ENTREPRISES PROPOSEES SONT- ELLES  
A REPENDRE ?**



9 & 10 JUIN 2011  
**PLANETE**  **CRÉA**  
5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

1 - Genèse du projet de reprise

## **RECHERCHER LES ENTREPRISES CIBLES**

### **ATTENTION**

- Le premier contact avec le cédant est primordial !
- L'engagement de confidentialité doit être scrupuleusement respecté.



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE



5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

CRÉA

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## 2 - REPRISE D'ENTREPRISE

# Par les salariés en SCOP

# lescop

SOCIÉTÉS COOPÉRATIVES  
ET PARTICIPATIVES

OUEST



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE



5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

CRÉA

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## CADRE JURIDIQUE DE LA SCOP

- Société coopérative à capital variable (SARL ou SA),
- Salariés : associés majoritaires (mini 51% du capital),
- Les repreneurs (dont le dirigeant) ont un statut de salarié,
- Résultats répartis équitablement entre l'entreprise, les salariés et les associés,
- Réserves : patrimoine impartageable destiné à pérenniser l'entreprise (associés "usufruitiers" de l'entreprise),
- Votes en Assemblée Générale : " 1 associé = 1 voix ",
- Fiscalité particulière : réserves et participation déductibles du résultat.



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**  **CRÉA**

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## Les enjeux de la transmission aux salariés

- Apporter une solution au départ en retraite de la génération du baby boom :
  - Transmission familiale de moins en moins fréquente
  - Profil des repreneurs plus jeune (moins de capacité financière)
- Positionner les salariés comme des repreneurs à part entière afin de :
  - Préserver leur outil de travail et leur emploi
  - Leur permettre d'accéder financièrement au « rachat » de leur entreprise

**Une solution peu connue ...**

**...qui présente des intérêts**



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  CRÉA

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## Avantages pour le cédant

- Solution pour des entreprises qui présentent certaines caractéristiques (taille, technicité, zone géographique...)
- Succession en douceur : possibilité de départ progressif du cédant
- Pérennité : la transmission à un salarié limite le risque d'échec  
*(Une entreprise reprise par un salarié réduit de 20 à 50% les risques de disparition dans le 5 ans selon l'étude OSEO)*
- Entreprise cédée au juste prix
- Accompagnement au montage en partenariat avec les conseils de l'entreprise



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**  **CRÉA**

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

PARC DES  
EXPOSITIONS  
**CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## **Avantages pour les salariés**

- **Continuité de l'entreprise et du savoir-faire technique, maintien des compétences dans un esprit de pérennité**
- **Les salariés sont ceux qui connaissent le mieux leur entreprise, son fonctionnement (à la différence d'un repreneur externe)**
- **Montage juridique original qui évite que les salariés rachètent directement et s'endettent personnellement (mêmes avantages que LBO)**



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE



5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

CRÉA

Salon Régional de la Création, Reprise & Transmission d'Entreprise

PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## Avantages pour les salariés

- **Accompagnement dans la durée en partenariat avec les conseils de l'entreprise**
- **Les salariés impliqués au capital et intéressés aux résultats sont plus motivés à la réussite de leur entreprise**
- **Solution qui peut intéresser des profils de repreneurs motivés : seniors ou sans capacité financière suffisante**



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE



5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

CRÉA

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## Les facteurs clés de succès

- L'anticipation et la préparation du projet,
- Un cédant motivé par la démarche (souvent créateur de son entreprise),
- Le(s) conseil(s) du cédant convaincu(s) de l'intérêt pour son "client" et l'entreprise,
- Des salariés avec un savoir faire reconnu,
- Une confiance réciproque et un attachement entre cédant et salariés,
- Une situation saine (marché, résultat, outil de travail...).



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**  **CRÉA**

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## Les points clés à réunir

- **Un projet économiquement viable (marché, produits, clients, ....)**
- **Une vision stratégique pertinente et partagée,**
- **Un “leader” légitime (en interne et à l’extérieur de l’entreprise),**
- **Des salariés motivés avec un savoir faire reconnu,**
- **Un plan de financement équilibré,**



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**  **CRÉA**

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

PARC DES  
EXPOSITIONS  
**CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## Des montages juridiques différents :

- **Entreprise individuelle : cession du fonds de commerce à une Scop créée à cet effet (SARL ou SA),**
- **Société : transformation en Scop et retrait du cédant,**
- **Location-gérance du fonds emportant transfert du personnel puis cession du fonds ultérieurement.**



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**  **CRÉA**

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## **3 - DIAGNOSTIC/EVALUATION – PLAN DE REPRISE**

- Evaluation de l'entreprise**
- Aspects juridiques de la reprise**
- Financement de la reprise**
- La protection de l'entreprise et du dirigeant**



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  CRÉA

5<sup>ME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## 3 - Diagnostic/Evaluation – Plan de reprise

# EVALUATION synonyme de PRIX ?

## Est-ce une réalité?

Opération délicate car vendeur et repreneur estiment chacun le prix en fonction de leurs propres objectifs



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  CRÉA

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## 3 - Diagnostic/Evaluation – Plan de reprise

### ⇒ 4 étapes incontournables du diagnostic global :

#### Analyse commerciale

✓ C'est situer l'entreprise au sein de son secteur d'activité

#### Analyse du métier de l'entreprise

✓ C'est appréhender la réglementation spécifique au métier...

#### Analyse du savoir faire des salariés de l'entreprise

✓ C'est connaître le profil des salariés de l'entreprise

#### Analyse financière

✓ C'est dresser un bilan approfondi de la situation financière de l'entreprise



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**  **CRÉA**

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## 3 - Diagnostic/Evaluation – Plan de reprise

# DIFFERENTES METHODES D'EVALUATION



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**  **CRÉA**

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## 3 - Diagnostic/Evaluation – Plan de reprise

### LES METHODES D'ÉVALUATION

#### LES FONDS DE COMMERCE

- Évaluation par la méthode des barèmes par professions
- Évaluation par capitalisation du bénéfice net moyen
- Évaluation par les bénéfices reconstitués ( E.B.E)



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  CRÉA

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## 3 - Diagnostic/Evaluation – Plan de reprise

### LES METHODES D'EVALUATION

#### LES PARTS SOCIALES OU ACTIONS DE SOCIETES

- Évaluation par la VALEUR MATHEMATIQUE (correction du bilan comptable de l'entreprise)
- Évaluation par la VALEUR DE RENDEMENT (**capitalisation** à un taux approprié du dividende net moyen mis en distribution par la société )



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**  **CRÉA**

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

### 3 - Diagnostic/Evaluation – Plan de reprise

**Quel que soit l'évaluation, dès lors qu'il existe du personnel dans l'entreprise « cible » :**

➤ **Faire attention au « Passif social »**

- **Coût induits par la reprise du personnel de l'entreprise « cible » ; départ à la retraite, rupture conventionnelle envisagée...**
- **Ces coûts proches ou futurs sont-ils couverts par voie conventionnelle ou par assurance volontaire ?**



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  CRÉA

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

### 3 - Diagnostic/Evaluation – Plan de reprise

- **L'évaluation ne peut se faire que par un professionnel**
- Le nombre de méthodes d'évaluation est important **mais** dans de nombreux cas il est indispensable de mixer les méthodes pour aboutir à une valorisation sérieuse.
- Dans 25% des cas, la surévaluation du prix d'acquisition aboutit aux échecs des reprises (Source OSEO)



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**  **CRÉA**

5<sup>ME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

3 - Diagnostic/Evaluation – **Plan de reprise**

**ASPECTS JURIDIQUES DE LA REPRISE**

**QUELLES MODALITES JURIDIQUES?**

**&**

**QUELLES STRUCTURES « D'ACCUEIL » ?**



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**  **CRÉA**

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## 3 - Diagnostic/Evaluation – **Plan de reprise**

### **PREAMBULE :**

- **Pas de voie unique pour reprendre une entreprise du fait de leur variété**
- **Tout dépendra de l'environnement qui entoure l'entreprise « cible » et de sa forme juridique initiale**



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**  **CRÉA**

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## 3 - Diagnostic/Evaluation – Plan de reprise

### QUELLES MODALITES JURIDIQUES ?

- **LE RACHAT DU FONDS DE COMMERCE**
- **LE RACHAT D'UNE BRANCHE D'ACTIVITE**
- **LA LOCATION GERANCE d'un FONDS**
- **LE RACHAT DES TITRES DE SOCIETES**



9 & 10 JUIN 2011  
**PLANETE**  **CRÉA**  
5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## 3 - Diagnostic/Evaluation – Plan de reprise

# QUELLES STRUCTURES « D'ACCUEIL » ?

### ➤ ENTREPRISE INDIVIDUELLE :

❖ REPRISE DE FONDS DE COMMERCE ET/OU STOCKS OU BRANCHE D'ACTIVITE

### ➤ SOCIETE « CLASSIQUE » :

❖ REPRISE FONDS DE COMMERCE ET/OU STOCKS ,BRANCHE D'ACTIVITE OU LOCATION GERANCE



9 & 10 JUIN 2011

Reprise d'entreprise et de commerce : mode d'emploi  
**PLANETE CREA**

5<sup>EME</sup> EDITION

PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN

Salon Régional de la Création, Reprise & Transmission d'Entreprise

**ASPECTS JURIDIQUES DE LA REPRISE**

www.planete-crea.com

### 3- Diagnostic/Evaluation – Plan de reprise

## QUELLES STRUCTURES « D'ACCUEIL » ?

### ➤ SOCIETE HOLDING DE REPRISE :

❖ RACHAT DE TITRES DE SOCIETES avec remontée des dividendes de la société « cible » vers la société HOLDING

### ➤ SOCIETE HOLDING DE REPRISE et mise en place d'un contrat de LOCATION-GERANCE



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE



5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

CRÉA

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

2 - Diagnostic/Evaluation – **Plan de reprise**

# La protection de l'entreprise et du dirigeant



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  CRÉA

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## 3 - Diagnostic/Évaluation – Plan de reprise

# LE STATUT DU DIRIGEANT

*Leur statut dépend de la structure juridique de l'entreprise et de la répartition du capital*

### Dirigeant assimilé-salarié

- ✓ gérant minoritaire de SARL
- ✓ gérant égalitaire de SARL
- ✓ président de SAS
- ✓ PDG ou DG de SA
- ✓ gérant salarié d'une SNC

### Dirigeant travailleur indépendant

- ✓ entrepreneur individuel
- ✓ gérant majoritaire de SARL
- ✓ gérant associé unique d'EURL
- ✓ gérant associé de SNC



A chaque statut correspond un régime social avec ses cotisations et ses prestations spécifiques



### 3 - Diagnostic/Évaluation – Plan de reprise

## La Protection Sociale des dirigeants



### LA PRÉVOYANCE

se protéger et protéger sa famille en cas

- ✓ de décès
- ✓ d'arrêt de travail
- ✓ d'invalidité, de dépendance ...

**Exemple d'Indemnités journalières d'un artisan en fonction des revenus:**

Revenus mensuel	Montant des IJ (limité à 1 an)	Taux de remplacement
1600 €	800€	50%
2 500 €	1 250€	50%
3500 €	1 450€	41%



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**  **CRÉA**

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## 3 - Diagnostic/Évaluation – Plan de reprise

# La Protection Sociale des indépendants



## LA SANTÉ

**compléter les remboursements de la Sécurité sociale pour**

- ✓ **les frais médicaux, chirurgicaux et pharmaceutiques**
- ✓ **les frais dentaires, l'optique ...**



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**  **CRÉA**

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## 3 - Diagnostic/Évaluation – Plan de reprise

# La Protection Sociale des indépendants



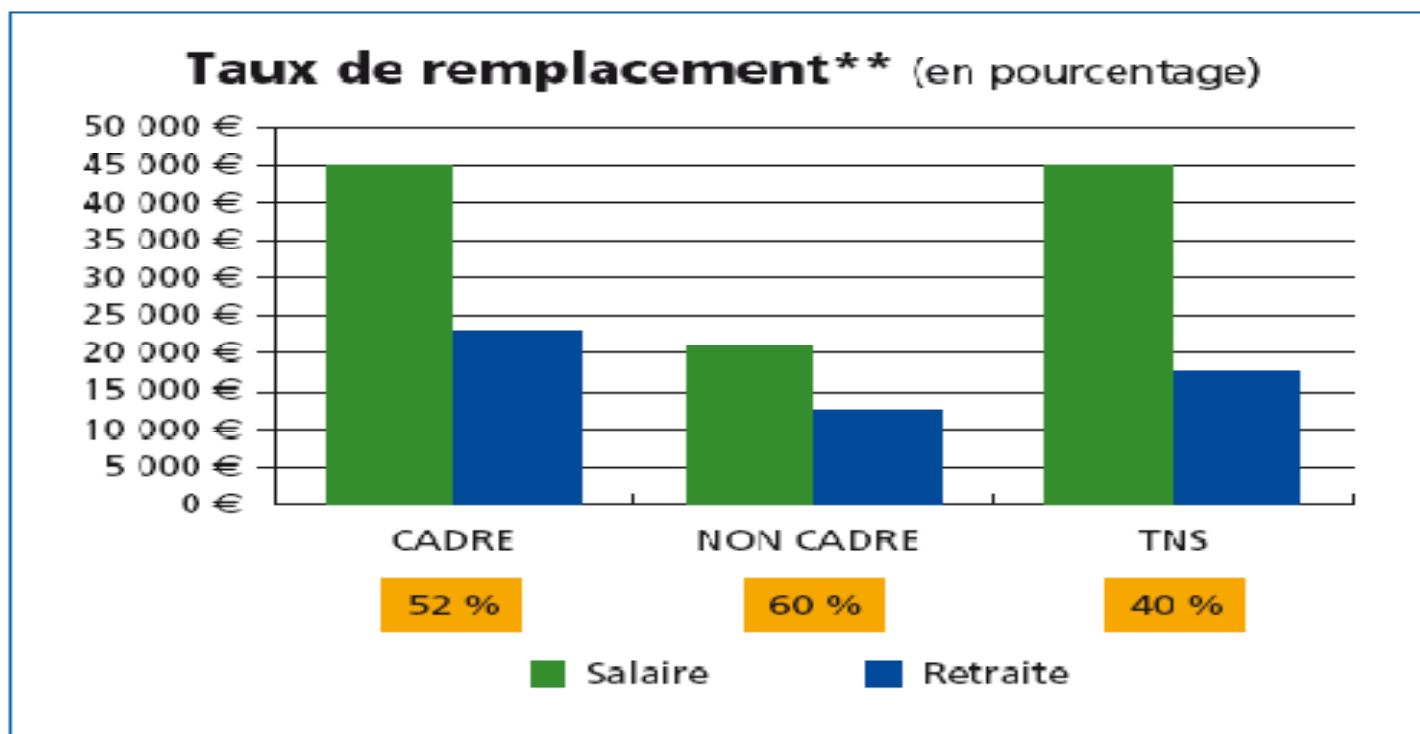
## L'ÉPARGNE – LA RETRAITE

- ✓ se constituer une épargne
- ✓ faire un placement (transmission)
- ✓ préparer sa retraite



### 3 - Diagnostic/Évaluation – Plan de reprise

# La retraite en France



Estimation de retraite à 65 ans :  
cas d'une personne âgée en 2007  
de 50 ans



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE  CRÉA

5<sup>ME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

### 3 - Diagnostic/Évaluation – Plan de reprise

## Les points de vigilance

- 1- Sa protection sociale.
- 2- En cas d'accompagnement du cédant: vérifier si existence d'une **garantie Homme clé**.



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE



5<sup>ÈME</sup> ÉDITION  
CRÉA

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## 3 - Diagnostic/Évaluation – Plan de reprise

### Les points de vigilance

- 3- Couverture du passif Social:
  - **par provisionnement de fonds** (système par capitalisation).
  - **par une solution d'assurance pure** (possibilité de continuer à garantir les salariés si reprise du passif).



### 3- Diagnostic/Évaluation – **Plan de reprise**

## Les points de vigilance

- 4- Faire un point sur les assurances professionnelles :

**Sans Changement de SIRET** : Les garanties peuvent être reconduites sans changement : **continuité des contrats** (vérifier les activités)



### 3- Diagnostic/Évaluation – **Plan de reprise**

## Les points de vigilance

- 4- Faire un point sur les assurances professionnelles :

**Si changement de SIRET** : il faut mettre en place de nouveaux contrats (**pas de continuité**)



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**  **CRÉA**

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## 3 - Diagnostic/Évaluation – **Plan de reprise**

Dans tous les cas:

**Prendre contact avec son conseiller  
assurances**



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**  **CRÉA**

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

4 — Financement de la reprise

## FINANCEMENT DE LA REPRISE

# QUELLES RESSOURCES POSSIBLES ?



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**



5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

**CRÉA**

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## 4 – Financement de la reprise

### **PREAMBULE :**

## **Bien chiffrés l'ensemble des besoins :**

- **frais d'actes, droits d'enregistrement,**
- **BFR**
- **Investissement complémentaire**
- **...**



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**  **CRÉA**

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

PARC DES  
EXPOSITIONS  
**CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## 4 — Financement de la reprise

# LES RESSOURCES POSSIBLES :

- **L'apport personnel** : en général 20 à 40 % des besoins à financer
- **Les prêts à moyen et long terme** : en général financement de 60 à 80% des besoins sur 7 ans
- **Le crédit vendeur** : échelonnement négocié avec le vendeur, d'une partie du prix sur plusieurs années



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**  **CRÉA**

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## 4 — Financement de la reprise

### **LES AIDES POSSIBLES :**

- **Dispositifs de cautionnement** : fonds de garantie ou sociétés de caution mutuelle (OSEO, SOCAMA, SIAGI, FGIF...)
- **Les aides et subventions** : Distribuées essentiellement par le Conseil Régional, Conseil général... Adressez-vous aux Chambres consulaires (CCI et CMA)
- **Les prêts d'honneur** permettent de compléter l'apport personnel



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**  **CRÉA**

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## 5 – La négociation et le passage du relais

# LA NEGOCIATION ET LE PASSAGE DU RELAIS

## ETRE D'ACCORD SUR L'OBJET ET LE PRIX



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**  **CRÉA**

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## 5 – La négociation et le passage du relais

### LA NEGOCIATION

Elle ne peut intervenir qu'à l'issue de la phase préparatoire du projet

- Sur les garanties,
- Sur le prix,
- Sur la date de reprise,
- Sur le mode de paiement,
- Sur l'accompagnement.

La négociation aboutit à la signature d'un protocole d'accord et à l'acte final



9 & 10 JUIN 2011

**PLANETE**  **CRÉA**

5<sup>ME</sup> ÉDITION

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

**PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## 5 – La négociation et le passage du relais

# LE TUTORAT EN ENTREPRISE

**Une convention de tutorat peut sous certaines conditions être établie entre le cédant et le repreneur**

**Elle permet de fixer :**

- la durée de l'accompagnement**
- la nature de l'accompagnement**
- les modalités financières du tutorat**



9 & 10 JUIN 2011

PLANETE



5<sup>ME</sup> ÉDITION

CRÉA

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

La reprise d'une entreprise du bâtiment

## TEMOIGNAGE

**Monsieur Denis BORGDORF**  
**SARL JC LECHAUVE COUVERTURE**



9 & 10 JUIN 2011

5<sup>ÈME</sup> ÉDITION  
**PLANÈTE CRÉA**

Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

PARC DES  
EXPOSITIONS  
CAEN

Salon Régional de la **Création, Reprise & Transmission d'Entreprise**

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

**En résumé :**

**REPRENDRE C'EST :**

- être disponible
- s'interroger sur soi et son projet
- avoir un peu de sous
- se faire accompagner