



[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Martine ELART CMA 14

Régis GRAS CCI Caen et Pays d'Auge

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Intervenant :

M. Thierry MARION Directeur de Service  
GESTELIA

M. Thierry PODEVIN MMG SAS

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Intervenant :

M. Igor VAUTIER Expert Comptable

M. Patrice VAUTIER SERINORM

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

## Pourquoi reprendre une entreprise ?

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



www.planetecrea.com

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

## Avantages

- Taux de succès plus important
- Gain de temps
- Accompagnement du cédant
- Financement plus aisé

## Inconvénients

- Investissement initial souvent plus important
- Difficulté de réaliser le diagnostic de l'entreprise cible
- Contrainte de la reprise de certains contrats

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



www.planetecrea.com

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

## PLAN

- **Genèse du projet de reprise**
- **Diagnostic et évaluation**
- **Plan de reprise et de recherche de financement**
- **Passage du relais et application du plan de reprise**

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Diagnostic Evaluation

## 1- GENESE DU PROJET DE REPRISE

- Définir son projet
- Définir les entreprises cibles
- Rechercher les entreprises cibles

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Genèse du projet de reprise

## DEFINIR SON PROJET

Qui sont les repreneurs ?

- Profil type du repreneur
  - âgé de 35 à 50 ans
  - diplômé de l'enseignement supérieur le plus souvent
- Motivation personnelle
  - créer son propre emploi
  - souhait ou opportunité de changer de vie,

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



www.planetecrea.com

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Genèse du projet de reprise

## DEFINIR SON PROJET

Quelles questions se poser ?

- Avez-vous le soutien de votre entourage ?
- Quels sont vos compétences ?
- Quels sont les moyens financiers que vous souhaitez engager ?
- Quel temps avez-vous à consacrer au montage de votre projet ?
- ....

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Genèse du projet de reprise

## DEFINIR LES ENTREPRISES CIBLES

- détermination du domaine d'activité stratégique,
- la localisation de l'entreprise,
- la taille de l'entreprise ( CA, effectif....)
- la situation financière de l'entreprise
- le potentiel de développement

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Genèse du projet de reprise

## DEFINIR LES ENTREPRISES CIBLES

### ATTENTION !

L'exercice de certaines activités exige la présence d'une personne possédant une qualification minimale dans l'entreprise.

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



www.planetecrea.com

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Genèse du projet de reprise

## RECHERCHER LES ENTREPRISES CIBLES

Qui sont les cédants ?

- déterminé 27 %
- contraint 22 %
- opportuniste 51 %

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



www.planetecrea.com

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Genèse du projet de reprise

## RECHERCHER LES ENTREPRISES CIBLES

- Dissémination géographique des entreprises à reprendre
- Opacité du marché liée au souci de confidentialité du cédant
- .....

TOUTES LES ENTREPRISES SONT- ELLES A REPENDRE ?

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Genèse du projet de reprise

## RECHERCHER LES ENTREPRISES CIBLES

Pour trouver une entreprise à reprendre, plusieurs solutions :

- activer son réseau familial, amical, professionnel,
- s'adresser aux intermédiaires de la reprise d'entreprise,
- consulter les bulletins d'opportunités
- prospecter en direct les entreprises situées dans la cible

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Genèse du projet de reprise

[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

## RECHERCHER LES ENTREPRISES CIBLES

[www.bnoa.net](http://www.bnoa.net)

[www.caen.cci.fr](http://www.caen.cci.fr)

[www.transcommerce.com](http://www.transcommerce.com)

[www.cra.asso.fr](http://www.cra.asso.fr)

[www.transmission-reprise.org](http://www.transmission-reprise.org)

...

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Genèse du projet de reprise

## RECHERCHER LES ENTREPRISES CIBLES

TOUTES LES ENTREPRISES PROPOSEES SONT- ELLES A  
REPRENDRE ?

Un diagnostic approfondi de l'entreprise est impératif

- Analyser l'entreprise pour dégager les ponts forts et les points faibles dans un environnement global
- Déterminer les actions prioritaires à mener
- Vérifier la cohérence entre l'entreprise convoitée et votre projet personnel

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Genèse du projet de reprise

## RECHERCHER LES ENTREPRISES CIBLES

- Le premier contact avec le cédant est primordial !

L'engagement de confidentialité doit être scrupuleusement respecté.

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Diagnostic Evaluation

## 2- DIAGNOSTIC ET EVALUATION

- **Diagnostic global**
- **Les différentes méthodes d'évaluation**

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



www.planetecrea.com

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Diagnostic Evaluation

## DIAGNOSTIC GLOBAL

⇒ 4 étapes incontournables du diagnostic global :

**Analyse commerciale**

✓ C'est situer l'entreprise au sein de son secteur d'activité

**Analyse du métier de l'entreprise**

✓ C'est appréhender la réglementation spécifique au métier...

**Analyse du savoir faire des salariés de l'entreprise**

✓ C'est connaître le profil des salariés de l'entreprise

**Analyse financière**

✓ C'est dresser un bilan approfondi de la situation financière de l'entreprise

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Diagnostic Evaluation

## LES DIFFERENTES METHODES D'EVALUATION

### LES FONDS DE COMMERCE

- Évaluation par la méthode des barèmes par professions
- Évaluation par capitalisation du bénéfice net moyen
- Évaluation par les bénéfices reconstitués ( E.B.E)

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



www.planetecrea.com

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Diagnostic Evaluation

## LES DIFFERENTES METHODES D'EVALUATION

### LES PARTS SOCIALES OU ACTIONS DE SOCIETES

- Évaluation par la VALEUR MATHEMATIQUE (correction du bilan comptable de l'entreprise)
- Évaluation par la VALEUR DE RENDEMENT (*capitalisation* à un taux approprié du dividende net moyen mis en distribution par la société )

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



www.planetecrea.com

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Diagnostic Evaluation

## LES DIFFERENTES METHODES D'EVALUATION

- **SAVOIR BIEN CHOISIR SA METHODE D'EVALUATION**
  - **L'évaluation ne peut se faire que par un professionnel**
  - Le nombre de méthodes d'évaluation est important **mais** dans de nombreux cas il est indispensable de mixer les méthodes pour aboutir à une valorisation sérieuse.
  - Dans 25% des cas, la surévaluation du prix d'acquisition aboutit aux échecs des reprises (Source OSEO)

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

## 3- PLAN DE REPRISE ET DE RECHERCHE DE FINANCEMENT

- Aspects juridiques de la reprise
- Moyens de financement

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



www.planetecrea.com

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Plan de reprise et recherche de financement

ASPECTS JURIDIQUES DE LA REPRISE

**QUELLES MODALITES JURIDIQUES?**

**&**

**QUELLES STRUCTURES « D'ACCUEIL » ?**

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



www.planetecrea.com

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Plan de reprise et recherche de financement

## ASPECTS JURIDIQUES DE LA REPRISE

### PREAMBULE :

- Pas de voie unique pour reprendre une entreprise du fait de leur variété
- Tout dépendra de l'environnement qui entoure l'entreprise « cible » et de sa forme juridique

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



www.planetecrea.com

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Plan de reprise et recherche de financement

## ASPECTS JURIDIQUES DE LA REPRISE

### QUELLES MODALITES JURIDIQUES ?

- ❖ LE RACHAT DU FONDS DE COMMERCE
- ❖ LE RACHAT D'UNE BRANCHE D'ACTIVITE
- ❖ LA LOCATION GERANCE d'un FONDS
- ❖ LE RACHAT DES TITRES DE SOCIETES

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



www.planetecrea.com

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Plan de reprise et recherche de financement

## ASPECTS JURIDIQUES DE LA REPRISE

### QUELLES STRUCTURES « D'ACCUEIL » ?

#### ❖ ENTREPRISE INDIVIDUELLE :

❖ REPRISE DE FONDS DE COMMERCE ET/OU STOCKS OU BRANCHE D'ACTIVITE

#### ❖ SOCIETE « CLASSIQUE » :

❖ REPRISE FONDS DE COMMERCE ET/OU STOCKS ,BRANCHE D'ACTIVITE OU LOCATION  
GERANCE

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



www.planetecrea.com

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Plan de reprise et recherche de financement

## ASPECTS JURIDIQUES DE LA REPRISE

### QUELLES STRUCTURES « D'ACCUEIL » ?

#### ❖ SOCIETE HOLDING DE REPRISE :

❖ RACHAT DE TITRES DE SOCIETES avec remontée des dividendes de la société  
« cible » vers la société HOLDING

#### ❖ SOCIETE HOLDING DE REPRISE et mise en place d'un contrat de LOCATION-GERANCE

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Plan de reprise et recherche de financement

## MOYENS DE FINANCEMENT DE LA REPRISE

### QUELLES RESSOURCES POSSIBLES ?

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Plan de reprise et recherche de financement

## MOYENS DE FINANCEMENT DE LA REPRISE

### PREAMBULE :

- Prendre en considération dans la reprise d'entreprise, les coûts induits (actes notariés, actes sous seing privé, les droits d'enregistrement...) mais aussi le financement des décalages de paiements (B.F.R)

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



www.planetecrea.com

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Plan de reprise et recherche de financement

## MOYENS DE FINANCEMENT DE LA REPRISE

### LES RESSOURCES POSSIBLES :

- L'apport personnel : en général 20 à 40 % des besoins à financer
- Les prêts à moyen et long terme : en général financement de 60 à 80% des besoins sur 7 ans

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Plan de reprise et recherche de financement

## MOYENS DE FINANCEMENT DE LA REPRISE

### LES RESSOURCES POSSIBLES :

- **Les aides et subventions : Distribuées essentiellement par le Conseil Régional, Conseil général... Adressez-vous aux Chambres consulaires (CCI et CMA)**
- **Les prêts d'honneur : permettent de compléter l'apport personnel**

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

## 4- PASSAGE DE RELAIS ET APPLICATION DU PLAN DE REPRISE

- La négociation
- Le tutorat en entreprise

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Passage du relais et application du plan de reprise

## LA NEGOCIATION

Elle ne peut intervenir qu'à l'issue de la phase préparatoire du projet

- Sur le prix,
- Sur les garanties,
- Sur la date de reprise,
- Sur le mode de paiement,
- Sur l'accompagnement.

La négociation aboutit à la signature d'un protocole d'accord et à l'acte final

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Passage du relais et application du plan de reprise

## LE TUTORAT EN ENTREPRISE

**La convention de tutorat permet de fixer :**

- la durée de l'accompagnement
- la nature de l'accompagnement
- les modalités financières du tutorat

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

Passage du relais et application du plan de reprise

## TEMOIGNAGE

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise



[www.planetecrea.com](http://www.planetecrea.com)

# Reprise d'entreprise : *mode d'emploi*

**En résumé :**

**REPRENDRE C'EST :**

- être disponible
- s'interroger sur soi et son projet
- avoir un peu de sous
- se faire accompagner

**PLANÈTE CRÉA**

23 et 24 AVRIL 2009

Parc des expositions - CAEN

Salon régional de la Création, Reprise et Transmission d'Entreprise